

百胜中国发布 2024 年第二季度财务业绩报告

总收入创第二季度新高,由同店交易量增长和净新增门店贡献带动 经营利润率同比提升且经营利润创第二季度新高 经营利润增长 4%,核心经营利润 ¹增长 12%,每股摊薄盈利增长 17% 上半年净新增门店创纪录达 779 家,股东现金回馈近 10 亿美元

中国上海,2024 年 8 月 6 日 — 百胜中国控股有限公司(纽约证券交易所代码: YUMC 及香港交易所代码: 9987)(以下简称"百胜中国"或"公司"),于今日公布了其截至2024 年 6 月 30 日的2024 财年第二季度未经审核的财务业绩。

2024年第二季度财务业绩亮点

- **系统销售额**在去年高基数的情况下实现同比增长 4%,不计及外币换算影响。该增长主要得益于 8%的净新增门店贡献²。
- 截止 2024 年 6 月 30 日,门店总数达到 15,423 家,其中肯德基门店数达 10,931 家,必胜客门店数达 3,504 家。本季度 **净新增** 401 家门店。其中加盟店净新增 99 家,占比 25%。
- **总收入**同比增长 1%至 26.8 亿美元,创第二季度新高。不计及外币换算的影响,总收入本应高出 8,500 万美元,或同比增长 4%。
- 同店销售额达去年同期水平的96%,同店交易量同比增长4%。
- **经营利润**同比增长 4%至 2.66 亿美元,创第二季度新高。不计及外币换算影响,经营利润本应高出 900 万美元, 或同比增长 7%。**核心经营利润**¹同比增长 12%至 2.75 亿美元。
- 经营利润率 3 为 9.9%,同比增长 20 个基点,得益于稳健的餐厅利润率和管理费用的减少。
- **餐厅利润率**为 15.5%。剔除 1,200 万美元影响餐厅层面可比性的项目,餐厅利润率大致和去年同期持平。运营效率的提升使利润率保持稳健。
- 每股摊薄盈利同比增长 17%至 0.55 美元, 创第二季度新高, 或增长 19%, 不计及外币换算影响。
- 外卖销售同比增长11%,保持了百胜中国过去十年来的双位数增长。外卖约占肯德基和必胜客餐厅收入的38%。
- **数字订单收入** 4 达 22 亿美元,**数字订单**约占公司餐厅收入的 90% 。
- 肯德基及必胜客的会员数合计超过 4.95 亿。 会员销售额约占肯德基和必胜客系统销售额的 65%。
- 百胜中国通过**股票回购和现金股息**的形式在第二季度向股东回馈约 2.49 亿美元。年初至今,公司已向股东回馈近 10 亿美元,超过 2023 年全年的回馈金额。

百胜中国首席执行官屈翠容女士表示: "我们实现了自分拆上市以来利润最高的第二季度,尽管面临充满挑战的行业环境,我们的核心经营利润仍增长了 12%。我们专注于提供高性价比和创新的产品,并取得了良好的成果,推动了同店交易量的强劲增长。我们采取了积极的措施来提升运营效率,稳定了餐厅的利润率,并实现了经营利润率的增长。"

屈女士继续道: "我们通过简化菜单和运营流程,并结合自动化和人工智能技术持续提升运营效率。这些措施赋予了我们在食品上的投入和在性价比方面竞争的灵活性。肯德基通过扩宽价格带和降低配送费用,成功地提升了在外卖平台上的市场份额。必胜客通过其入门价格的披萨吸引了注重性价比的顾客群体,并通过比萨堡吸引了"一人食"群体。商业模式上的突破使我们能够扩大目标市场,并拓展更多的消费场景。与肯德基餐厅"肩并肩"的肯悦咖啡和必胜客 WOW 门店模式实现了销售增长,并展现出巨大的发展潜力。新店维持良好的回报,肯德基的回报周期维持在2年,而必胜客的回报周期则缩短至2到3年。凭借在行业中的领先能力和规模,我们不仅能够有效地应对挑战,更能将其转化为我们的竞争优势。我们相信,我们有能力充分把握中国市场的长期增长机遇,并为股东创造持续的价值。"

¹核心经营利润为经营利润经特别项目调整后,进一步剔除影响可比性的项目以及外币换算的影响。本公司采用核心经营利润这一指标是为了评估核心业务的经营业绩。 更多详情,请参阅本新闻稿附录的"所呈报的公认会计准则业绩与非公认会计准则计量指标调节"。

² 净新增门店贡献指来自净新增门店的销售贡献。

³ 经营利润率为经营利润占总收入的比率。

⁴数字订单收入指在公司自营门店通过数字化方式交易的销售额。

主要财务业绩

		第二	季度			年初至	6月30日	
				比或				比或
			日分。	点变动			日分月	点变动
	2024年	2023年	呈报	不计及 外币换算	2024年	2023年	呈报	不计及 外币换算
系统销售额 ⁽⁵⁾ (%)	4	32	无意义		5	24	无意义	无意义
同店销售额 ⁽⁵⁾ (%)	(4)	15	无意义	无意义	(3)	11	无意义	无意义
经营利润 (百万美元)	266	257	+4	+7	640	673	(5)	_
经调整经营利润(6)(百万美元)	266	259	+3	+6	640	678	(6)	(1)
核心经营利润(6)(7)(百万美元)	275	247	无意义	+12	671	639	无意义	+5
经营利润率(%)	9.9	9.7	+0.2	+0.2	11.4	12.1	(0.7)	(0.7)
核心经营利润率 ^{(6) (8)} (%)	10.0	9.3	无意义	+0.7	11.4	11.5	无意义	(0.1)
净利润 (百万美元)	212	197	+8	+11	499	486	+3	+7
经调整净利润(6)(百万美元)	212	199	+7	+10	499	491	+2	+6
每股普通股摊薄盈利(美元)	0.55	0.47	+17	+19	1.26	1.15	+10	+14
经调整每股普通股摊薄盈利(6)(美元)	0.55	0.47	+17	+19	1.26	1.16	+9	+13

⁵系统销售额及同店销售额百分比不计及外币换算影响。自2018年1月1日起,餐厅暂时停业在同店销售额计算中正常化,不计及餐厅暂时停业期间的数据。

肯德基

		第二	二季度			年初至	6月30日	
			百分比或百	分点变动			百分比或百分	人点变动
				不计及				不计及
	2024年	2023年	呈报	外币换算	2024年	2023年	呈报	外币换算
餐厅门店数	10,931	9,562	+14	无意义	10,931	9,562	+14	无意义
系统销售额 (%)	5	32	无意义	无意义	6	24	无意义	无意义
同店销售额(%)	(3)	15	无意义	无意义	(3)	11	无意义	无意义
总收入 (百万美元)	2,014	1,984	+2	+5	4,244	4,182	+2	+6
经营利润 (百万美元)	264	273	(3)	_	636	693	(8)	(4)
核心经营利润 (百万美元)	273	263	无意义	+4	665	659	无意义	+1
餐厅利润率 (%)	16.2	17.3	(1.1)	(1.1)	17.8	19.9	(2.1)	(2.1)

- 肯德基本季度系统销售额在去年高基数的情况下同比增长5%,主要得益于本季度8%的净新增门店贡献。
- 肯德基本季度净新增门店 328 家, 其中加盟店净新增 74 家, 占比 23%。截至 2024 年 6 月 30 日门店总数达 10,931 家。
- 本季度经营利润达 2.64 亿美元,核心经营利润达 2.73 亿美元,同比增长 4%。
- 本季度餐厅利润率为 16.2%。剔除影响餐厅层面可比性的项目,与去年同期高基数情况下的餐厅利润率相比下降 60 个基点,主要由于增加了高性价比的产品来推动客流量增长和工资成本的上涨,部分被有利的原材料价格和运营效率的提升所抵销。
- 本季度外卖销售同比增长 12%,约占肯德基餐厅收入的 38%。非堂食业务约占肯德基餐厅收入的 67%。

⁶有关"所呈报的公认会计准则业绩与非公认会计准则计量指标调节"的更多详情,请参阅本新闻稿附录的财务报表。

⁷ 当期金额乃透过按上一年度的平均汇率换算本年度业绩得出。

⁸核心经营利润率为核心经营利润占总收入百分比,不计及外币换算影响。

注: 所有比较数字乃与上一年同期比较。百分比可能因四舍五入而无法重新计回

必胜客

		第	二季度			年初至(6月30日	
			百分比或百	分点变动			百分比或百	分点变动
				不计及			•	不计及
	2024年	2023年	呈报	外币换算	2024年	2023年	呈报	外币换算
餐厅门店数	3,504	3,072	+14	无意义	3,504	3,072	+14	无意义
系统销售额 (%)	1	30	无意义	无意义	3	23	无意义	无意义
同店销售额 (%)	(8)	13	无意义	无意义	(7)	10	无意义	无意义
总收入 (百万美元)	540	554	(2)	+1	1,135	1,151	(1)	+3
经营利润 (百万美元)	40	35	+13	+18	87	90	(4)	+1
核心经营利润 (百万美元)	41	34	无意义	+23	91	86	无意义	+8
餐厅利润率 (%)	13.2	12.4	+0.8	+0.8	12.8	13.3	(0.5)	(0.5)

- 必胜客本季度系统销售额在去年高基数的情况下同比增长1%,主要得益于本季度8%的净新增门店贡献。
- 必胜客本季度净新增门店 79 家。截至 2024 年 6 月 30 日,门店总数达 3.504 家。
- 经营利润同比增长 13% 至 4,000 万美元,创第二季度新高。核心经营利润为 4,100 万美元,同比增长 23%。
- 本季度餐厅利润率为 13.2%。剔除影响餐厅层面可比性的项目,同比增长 110 个基点。运营效率提升抵销了高性价 比的产品的增加和工资成本的上涨带来的影响,从而提升了利润率。
- 本季度外卖销售增长 6%,约占必胜客餐厅收入的 38%。非堂食业务约占必胜客餐厅收入的 48%。

股东回馈

- 第二季度,公司以总计 1.87 亿美元回购了约 510 万股普通股。截至 2024 年 6 月 30 日,公司仍有约 6.66 亿美元的回购授权可用于未来股票回购。
- 百胜中国董事会宣布百胜中国普通股每股现金股息为 0.16 美元,并将于 2024 年 9 月 17 日支付给截至 2024 年 8 月 27 日休市前登记在册的股东。
- 2024 年上半年,公司向股东回馈了创纪录的 9.94 亿美元,其中包括约 2,170 万股普通股的回购,回购股数相当于截至 2023 年 12 月 31 日已发行在外股数的 5%以上。

业绩展望

公司 2024 财年目标与前期披露保持不变:

- 净新增约 1,500 至 1,700 家门店。
- 资本支出约在7亿至8.5亿美元之间。
- 以季度现金股息和股票回购的形式创纪录地向股东回馈 15 亿美元。

关于非公认会计准则计量指标

所呈报的公认会计准则业绩包括非公认会计准则计量指标不包括的项目。关于非公认会计准则调节细节,请参阅本新闻稿中有关"所呈报的公认会计准则业绩与非公认会计准则计量指标调节"部分和"分部业绩"部分。

电话会议

百胜中国管理层将于美国东部时间 2024 年 8 月 5 日星期一下午八时正(北京/香港时间 2024 年 8 月 6 日星期二上午八时正)召 开业绩电话会议。

若要收听电话会议的网络直播,请访问: <u>https://edge.media-server.com/mmc/p/qibtjiz2</u>。

请于会议前通过以下链接进行注册。注册完成后,您将收到参与者接入号码、密码及唯一的注册人代码。

注册链接: https://s1.c-conf.com/diamondpass/10039799-9htky1.html

电话会议的回放将可于电话会议结束一小时至美国东部时间 2024年8月13日星期二通过致电以下号码收听:

美国:1 855 883 1031中国大陆:400 1209 216中国香港:800 930 639英国:0800 031 4295

重播代码: 10039799

此外,本次电话会议的业绩报告,随附简报、网络直播及存档的录音将可于本公司的投资者关系网站 http://ir.yumchina.com 浏览。

有关百胜中国的重要新闻和资料,包括向美国证券交易委员会和香港联合交易所提交的公告,请访问百胜中国的投资者关系 网站 http://ir.yumchina.com。网站是百胜中国向投资者发布重要资料的主要渠道,其中可能包括重大且此前未公开的资料。

前瞻性声明

本新闻稿中包含的"前瞻性声明"(包括"2024 年业绩展望"部分的内容)符合 1933 年《证券法》第 27A 条和 1934 年《证券交易 法》第 21E 条所指的意义。我们意图将所有前瞻性声明纳入 1995 年《私人证券诉讼改革法案》的安全港条款范围。前瞻 性声 明的特征通常是其与历史事实或当前事实并不完全相关,而且会包含前瞻性词语,如"预期"、"期望"、"认为"、"预计"、"可 能"、"可以"、"打算"、"相信"、"计划"、"估计"、"目标"、"预测"、"规划"、"有望"、"将会"、"继续"、"应该"、"预测"、"展 望"、"致力"或类似术语。这些声明是基于我们根据我们的经验和对历史趋势、当前条件和预期未来发展的看法,以及我们认为 在当时情况下适当和合理的其它因素而做出的当前估计和假设,但我们不能保证这些估计和假设将被证明正确。前瞻性声明包 括但不限于有关百胜中国未来战略、增长、业务计划、投资、门店开业、资本支出、股息和股份回购计划、系统销售额的年均 复合增长、经营利润、每股盈利、收益、业绩和回报的陈述、有关人口和宏观经济趋势的预期影响的陈述、百胜中国业务的恢 复速度、有关我们的创新、数字化和外卖能力以及投资对增长的预期影响的陈述以及与百胜中国业务长期驱动力有关的看法。 前瞻性声明并不能保证业绩,其本身就存在难以预测的已知和未知风险和不确定性,可能导致我们的实际结果或事件与这些声 明所显示的结果或事件存在实质性差异。我们不能向您保证我们的任何预测、估计或假设会实现。本新闻稿中的前瞻性声明仅 在本新闻稿发布之日发表,除非法律要求,否则我们不承担公开更新任何前瞻性声明以反映后续事件或情况的义务。众多因素 可能导致我们的实际结果或事件与前瞻性声明所表达或暗示的结果或事件存在实质性差异,包括但不限于:我们是否能够按照 目前预测的时间和数字实现开发目标(如有),我们的营销活动和产品创新是否成功,我们维护食品安全和质量控制系统的能 力,公共卫生状况的变化,我们控制成本和费用(包括税收成本)的能力,中国政治、经济和监管条件的变化以及10-K表年度 报告和后续的 10-Q 表季度报告中"风险因素"部分的内容。此外,我们目前不知道的或者我们目前认为不重要的其它风险和不确 定因素可能会影响任何此类前瞻性声明的准确性。在评估所有前瞻性声明时,应了解其内在的不确定性。您应查阅我们向美国 证券交易委员会提交的文件(包括我们的 10-K 表年度报告和后续的 10-Q 表季度报告中"管理层对财务状况和经营业绩的讨论 和分析"部分的内容),以了解可能影响到我们财务业绩和其它结果的因素的更多细节。

关于百胜中国

百胜中国是中国最大的餐饮公司,以"让生活更有滋味"为使命。公司有约 40 万员工,并在中国超过 2,100 个城镇经营六个品牌 超 15,000 家餐厅。肯德基和必胜客是西式快餐和西式休闲餐饮领域的领先品牌。百胜中国与百年意大利品牌 Lavazza 合作,在中国探索及发展 Lavazza 咖啡概念。公司旗下还有中式餐饮品牌小肥羊和黄记煌。塔可钟提供创新墨西哥风味食品。百胜中国拥有世界一流的数字化供应链体系,包括覆盖全国的庞大物流中心网络和自有供应链管理系统。强大的数字化能力和会员计划让公司能够更快触达顾客,提供更好的服务。作为财富 500 强企业,百胜中国的愿景是成为全球最创新的餐饮先锋。欲了解更多信息,请访问 http://ir.yumchina.com。

联系方式

投资者关系:

电话: +86 21 2407 7556 <u>IR@YumChina.com</u>

媒体:

电话: +86 21 2407 8288 / +852 2267 5807

Media@YumChina.com

百胜中国控股有限公司 简明合并利润表 (除每股数据外,所有金额均以百万美元为单位) (未经审核)

大の表別できる。 できる。		截至6月3	30 日止季度	百分比变动	截至6月30	0日止六个月	百分比变动
收入 S 2,528 S 2,517 — S 3,322 S 2,289 1 与加盟唐往来交易的收入 26 89 8 203 182 11 其他收入 33 27 20 65 54 19 虚收入 2,679 2,654 1 5,637 5,571 1 成本及开支净额 2,679 2,654 1 5,637 5,571 1 公司餐厅 666 665 — 1,374 1,348 (2) 物业租金及基中经营开支 674 675 — 1,371 1,348 (2) 有餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本人开支额 1 2 2 <t< th=""><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th></t<>							
公司餐厅收入	收入	<u> </u>					
加盟唐往来交易的收入 96 89 8 203 182 11 其他收入 2,679 2,654 1 5.637 5.571 1 成本及开文浄板 公司餐厅 食品及包装物 797 773 (3) 1,693 1,608 (5) 薪金及雇员福利 666 665 — 1,374 1,348 (2) 物业租金及其他经营开支 674 675 — 1,371 1,366 — 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟后往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 18 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 18 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 19 (23) 大意义 16 (28) 无意义 加路所得税及权益法核算的投资 损益的利润 305 286 7 725 723 — 所得税 (777) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核第的投资树益 228 214 7 535 527 2 净利润一包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一百胜中国控股有限公司 5 212 5 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点		\$ 2.528	\$ 2.517	_	\$ 5.322	\$ 5,289	1
与加盟店往来交易的收入 表地收入 96 33 89 27 80 20 20 65 54 54 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 1				_			
其他收入 33 27 20 65 54 19 處收入丁沙梅 2,679 2,654 1 5,637 5,571 1 成本及开沙梅 2 2,654 1 5,637 5,571 1 公司餐厅 6 7 773 (3) 1,693 1,608 (5) 薪金及雇员福利 物业租金及其福经营开支 管理费用 有力量 有力量的 有力量的 有力量的 与加盟市往来交易的开支 等9 6 6 1,371 1,348 (2) 公司餐厅开支 专期居在往来交易的开支 身上的一大多名 多9 多9 多9 多9 多9 多6 多9 名4 <br< td=""><td></td><td></td><td></td><td>8</td><td></td><td></td><td></td></br<>				8			
心本及开支冷額 2,679 2,654 1 5,637 5,571 1 成本及开支冷額 公司餐厅 食品及包装物 797 773 (3) 1,693 1,608 (5) 薪金及雇员福利 物业租金及其他经营开支 666 665 — 1,374 1,348 (2) 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益) 开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 昼内入净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利利 266 257 4 640 673 (5) 利息收益(安插) 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (1		33		20			19
成本及开支浄額 公司餐厅 食品及包装物 797 773 (3) 1,693 1,608 (5) 薪金及雇员福利 666 665 — 1,374 1,348 (2) 物业租金及其他经营开支 674 675 — 1,371 1,366 — 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 美店及减值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 305 286 7 725 723 — 所得税 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润—自括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—非控股权益 228 214 7 535 527 2 亳利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—百胜中国控股有限公司 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点	总收入				5,637	5,571	
公司餐厅 食品及包装物 797 773 (3) 1,693 1,608 (5) 薪金及雇员福利 物业租金及其他经营开支 666 665 — 1,374 1,348 (2) 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟市往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 美上及凝值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 77 77 77 79	成本及开支净额						
## 金及雇员福利							
新金及雇员福利 666 665 — 1,374 1,348 (2) 物业租金及其他经营开支 674 675 — 1,371 1,366 — 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟占住来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 关店及减值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资报益 — (1) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资报益 — (1) 47 — — 8 净利润—包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润—目柱中国控股有限公司 212 \$ 197 8 \$ 489 \$ 486 3 \$ 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 安府全外的加权平均普通股数	食品及包装物	797	773	(3)	1,693	1,608	(5)
物业租金及其他经营开支 674 675 一 1,371 1,366 一 公司餐厅开支 2,137 2,113 (1) 4,438 4,322 (3) 管理费用 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 美店及減值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益 (5板) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加拿的商利及在法核算的投资 305 286 7 725 723	薪金及雇员福利	666	665	_			
管理费用 加盟开支 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 60 19 19 (3) 与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 关店及减值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得稅及权益法核算的投资 损益前的利润 305 286 7 725 723 — 所得税 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一生控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一百胜中国控股有限公司 212 \$ 197 8 499 \$ 486	物业租金及其他经营开支	674	675				
管理费用 加盟开支 133 153 13 273 316 14 加盟开支 9 9 (6) 19 19 (3) 与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 美店及藏值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利宿 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得稅及权益法核算的投资 损益前的利润 305 286 7 725 723 — 所得稅 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资 投资 228 214 7 535 527 2 净利润一百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% <td>公司餐厅开支</td> <td>2,137</td> <td>2,113</td> <td>(1)</td> <td></td> <td></td> <td>(3)</td>	公司餐厅开支	2,137	2,113	(1)			(3)
与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 关店及減值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — 8 2 净利润一包括非按股权益 26 228 214 7 535 527 2 净利润一事控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润一事控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润一百胜中国控股有限公司 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点	管理费用						
与加盟店往来交易的开支 92 84 (8) 196 175 (11) 其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 关店及碱值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2.413 2.397 (1) 4.997 4.898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得稅及权益法核算的投资 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得稅及权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一包括非接股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一自胜中国控股有限公司 212 \$ 197 8 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.16 \$ 1.16 \$ 1.16	加盟开支	9	9	(6)	19	19	(3)
其他经营成本及开支 29 24 (22) 58 48 (21) 关店及减值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利急收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 损益的利润 305 286 7 725 723 — 所得税 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一事控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润一百胜中国控股有限公司 212 \$ 197 8 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 专利调一 1.16 1.16 1.1 1.16	与加盟店往来交易的开支	92	84		196	175	
美店及减值开支净额 13 14 13 14 17 18 其他(收益)开支净额 — — 无意义 (1) 1 无意义 总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得稅及权益法核算的投资 报益的的利润 305 286 7 725 723 — 所得稅 权益法核算的投资损益 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16	其他经营成本及开支	29	24	* *	58	48	, ,
总成本及开支净额 2,413 2,397 (1) 4,997 4,898 (2) 经营利润 266 257 4 640 673 (5) 利息收入净额 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 扣除所得税及权益法核算的投资 损益前的利润 305 286 7 725 723 — 所得税 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润一百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16	关店及减值开支净额	13	14	, ,	14	17	, ,
经营利润2662574640673(5)利息收入净额 投资收益(亏损)3140(21)6978(11)投资收益(亏损)8(11)无意义16(28)无意义扣除所得税及权益法核算的投资 损益前的利润3052867725723—所得税 权益法核算的投资损益 净利润—包括非控股权益 净利润—包括非控股权益 净利润—非控股权益 净利润—百胜中国控股有限公司 实际税率(11)47——8净利润—百胜中国控股有限公司 实际税率16175364112净利润—百胜中国控股有限公司 实际税率\$ 212\$ 1978\$ 499\$ 4863实际税率25.2%24.7%(0.5)个百分点\$ 1.27\$ 1.16每股普通股基本盈利 发行在外的加权平均普通股数\$ 0.55\$ 0.47\$ 1.27\$ 1.16	其他(收益)开支净额			无意义	(1)	1	无意义
经营利润2662574640673(5)利息收入净额 投资收益(亏损) 加除所得税及权益法核算的投资 损益前的利润3140(21)6978(11)投资收益(亏损) 损益前的利润8(11)无意义16(28)无意义所得税 权益法核算的投资损益 净利润一包括非控股权益 净利润一电括非控股权益 净利润一百胜中国控股有限公司 实际税率(77) 	总成本及开支净额	2,413	2,397	(1)	4,997	4,898	(2)
利息收入净额 投资收益(亏损) 31 40 (21) 69 78 (11) 投资收益(亏损) 8 (11) 无意义 16 (28) 无意义 加除所得税及权益法核算的投资 损益前的利润 305 286 7 725 723 — 所得税 权益法核算的投资损益 净利润一包括非控股权益 净利润一电括非控股权益 净利润一非控股权益 — (1) 47 — — 8 净利润一非控股权益 净利润一百胜中国控股有限公司 实际税率 16 17 5 36 41 12 净利润一百胜中国控股有限公司 实际税率 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 发行在外的加权平均普通股数 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16	经营利润	266	257		640	673	
扣除所得稅及权益法核算的投资 损益前的利润3052867725723—所得稅 权益法核算的投资损益 净利润一包括非控股权益 净利润一非控股权益 实际税率(77) (71) (71) (9) (190) (190) (190) (190) (190) (190) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) (196) 	利息收入净额	31	40	(21)	69	78	
扱益前的利润3052867725723—所得税(77)(71)(9)(190)(196)3权益法核算的投资损益—(1)47——8净利润一包括非控股权益22821475355272净利润一非控股权益16175364112净利润一百胜中国控股有限公司\$ 212\$ 1978\$ 499\$ 4863实际税率25.2%24.7%(0.5) 个百分点26.2%27.0%0.8 个百分点每股普通股基本盈利\$ 0.55\$ 0.47\$ 1.27\$ 1.16发行在外的加权平均普通股数	投资收益 (亏损)	8	(11)	无意义	16	(28)	无意义
所得税 (77) (71) (9) (190) (196) 3 权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润一包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润一非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润一百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.16	扣除所得税及权益法核算的投资						
权益法核算的投资损益 — (1) 47 — — 8 净利润—包括非控股权益 228 214 7 535 527 2 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 发行在外的加权平均普通股数	损益前的利润	305	286	7	725	723	_
权益法核算的投资损益 净利润—包括非控股权益 净利润—非控股权益 净利润—非控股权益 16 17 5 36 41 12 净利润—百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 安际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 发行在外的加权平均普通股数	所得税	(77)	(71)	(9)	(190)	(196)	3
净利润—非控股权益 净利润—百胜中国控股有限公司 实际税率 16 \$ 212 25.2% 197 24.7% 5 8 (0.5) 个百分点 36 449 26.2% 486 27.0% 3 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 发行在外的加权平均普通股数 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 \$ 1.16	权益法核算的投资损益		(1)				8
净利润一百胜中国控股有限公司 \$ 212 \$ 197 8 \$ 499 \$ 486 3 实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 发行在外的加权平均普通股数	净利润一包括非控股权益	228	214	7	535	527	2
实际税率 25.2% 24.7% (0.5) 个百分点 26.2% 27.0% 0.8 个百分点 每股普通股基本盈利 发行在外的加权平均普通股数 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16	净利润一非控股权益	16	17	5	36	41	12
毎股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 发行在外的加权平均普通股数	净利润一百胜中国控股有限公司	\$ 212	\$ 197	8	\$ 499	\$ 486	3
毎股普通股基本盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.27 \$ 1.16 发行在外的加权平均普通股数	实际税率	25.2%	24.7%	(0.5) 个百分点	26.2%	27.0%	0.8 个百分点
发行在外的加权平均普通股数	2	20.270		(0.6) 1 1134 1		27.070	0.0 , 1.7,4 1
发行在外的加权平均普通股数	每股普通股基本盈利	\$ 0.55	\$ 0.47		\$ 1.27	\$ 116	
		ψ 0.55	Ψ 0.17		Ψ 1.27	Ψ 1.10	
(按百万计) 389 418 395 418		290	110		205	110	
(19,117)	(394)7117	369	410		393	410	
每股普通股摊薄盈利 \$ 0.55 \$ 0.47 \$ 1.26 \$ 1.15	有职 並通 职 據夢到	Φ 0.55	ф 0.4 7		Ф 106	ф 115	
		\$ 0.55	\$ 0.47		\$ 1.26	\$ 1.15	
发行在外的加权平均普通及摊薄		201	400		20-	400	
潜在普通股数(按百万计)391422	潜任晋迪股 数(按日万计)	391	422		397	423	
	↑ ¬¬ ゟヮ □ ↓L ``						
公司餐厅收入 100.0% 100.0% 100.0% 100.0%							A // E
食品及包装物 31.5 30.7 (0.8) 个百分点 31.8 30.4 (1.4) 个百分点 31.8 30.4 (1.4) 个百分点							
薪金及雇员福利 26.3 26.4 0.1 个百分点 25.8 25.5 (0.3) 个百分点 26.4 0.1 个百分点 25.8 25.5 (0.3) 个百分点							
物业租金及其他经营开支 <u>26.7</u> <u>26.8</u> 0.1 个百分点 <u>25.8</u> <u>25.8</u> — 个百分点							
餐厅利润率 <u>15.5%</u> <u>16.1%</u> (0.6) 个百分点 <u>16.6%</u> <u>18.3%</u> (1.7) 个百分点	食 月	15.5%	16.1%	(0.6) 个目分点	16.6%	18.3%	(1.7) 个目分点

百分比可能因四舍五入而无法重新计回。

百胜中国控股有限公司 肯德基经营业绩 (百万美元) (未经审核)

	樹	至6月3	80 日」	止季度	百分比变动	截	至6月30	日止	六个月	百分比变动	
	20)24年	2	023年	%	2	024年	2	023年	%	
收入									-		
公司餐厅收入	\$	1,983	\$	1,954	1	\$	4,176	\$	4,120	1	
加盟费收入		16		15	7		34		32	7	
与加盟店往来交易的收入		12		11	22		26		21	26	
其他收入		3		4	(21)		8		9	(14)	
总收入	· ·	2,014		1,984	2		4,244		4,182	2	
成本及开支净额											
公司餐厅											
食品及包装物		626		602	(4)		1,320		1,248	(6)	
薪金及雇员福利		513		498	(3)		1,055		1,010	(4)	
物业租金及其他经营开支		524		516	(1)		1,059		1,043	(2)	
公司餐厅开支		1,663		1,616	(3)		3,434		3,301	(4)	
管理费用		60		67	10		121		135	10	
加盟开支		8		7	(5)		17		16	(3)	
与加盟店往来交易的开支		11		9	(18)		23		18	(22)	
其他经营成本及开支		2		4	32		6		8	18	
关店及减值开支净额		6		8	14		7		9	14	
其他开支净额		_			5				2	89	
总成本及开支净额		1,750		1,711	(2)		3,608		3,489	(3)	
经营利润	\$	264	\$	273	(3)	\$	636	\$	693	(8)	
公司餐厅收入		100.0%		100.0%			100.0%		100.0%		
食品及包装物		31.6		30.8	(0.8) 个百分点		31.6		30.3	(1.3) 个百分点	į
薪金及雇员福利		25.9		25.5	(0.4) 个百分点		25.3		24.5	(0.8) 个百分点	
物业租金及其他经营开支		26.3		26.4	0.1 个百分点		25.3		25.3	— 个百分点	Ĺ
餐厅利润率		16.2%		17.3%	(1.1) 个百分点		17.8%		19.9%	(2.1) 个百分点	

百分比可能因四舍五入而无法重新计回。

百胜中国控股有限公司 必胜客经营业绩 (百万美元) (未经审核)

	截至6月3	00 日止季度	百分比变动	截至6月30日	日止六个月	百分比变动
	2024年	2023年	%	2024年	2023年	%
收入						
公司餐厅收入	\$ 530	\$ 546	(3)	\$ 1,117 \$	1,137	(2)
加盟费收入	2	2	4	4	4	2
与加盟店往来交易的收入	1	1	6	2	2	(1)
其他收入	7	5	36	12	8	55
总收入	540	554	(2)	1,135	1,151	(1)
成本及开支净额					_	
公司餐厅						
食品及包装物	167	166	(1)	365	350	(4)
薪金及雇员福利	150	162	8	312	329	5
物业租金及其他经营开支	143	151	5	297	307	3
公司餐厅开支	460	479	4	974	986	1
管理费用	27	30	9	54	59	8
加盟开支	1	1	(5)	2	2	(1)
与加盟店往来交易的开支	1	1	4	2	2	7
其他经营成本及开支	6	4	(46)	11	7	(68)
关店及减值开支净额	5	4	(6)	5	5	1
总成本及开支净额	500	519	4	1,048	1,061	1
经营利润	\$ 40	\$ 35	13	\$ 87 \$	90	(4)
公司餐厅收入	100.0%	100.0%		100.0%	100.0%	
食品及包装物	31.6	30.3	(1.3) 个百分点	32.7	30.8	(1.9) 个百分点
薪金及雇员福利	28.3	29.7	1.4 个百分点	27.9	28.9	1.0 个百分点
物业租金及其他经营开支	26.9	27.6	0.7 个百分点	26.6	27.0	0.4 个百分点
餐厅利润率	13.2%	12.4%	0.8 个百分点	12.8%	13.3%	(0.5) 个百分点

百分比可能因四舍五入而无法重新计回。

百胜中国控股有限公司 简明合并资产负债表 (百万美元)

资产流动资产现金及现金等价物\$ 1,043\$短期投资1,434应收账款净额7474存货净额362368流动资产总额3,2813,281固定资产净额2,3142,314经营租赁使用权资产2,1516商誉1,8881,888无形资产净额1461,051	1,128 1,472 68 424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
流动资产现金及现金等价物\$ 1,043\$ 1,434短期投资1,43474应收账款净额362待摊费用及其他流动资产368368流动资产总额3,2813,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,1511,888无形资产净额1,888146	1,472 68 424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
现金及现金等价物\$ 1,043\$短期投资1,434应收账款净额74存货净额362待摊费用及其他流动资产368流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	1,472 68 424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
短期投资1,434应收账款净额74存货净额362待摊费用及其他流动资产368流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	1,472 68 424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
应收账款净额74存货净额362待摊费用及其他流动资产368流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	68 424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
存货净额362待摊费用及其他流动资产368流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	424 339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
待摊费用及其他流动资产368流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	339 3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
流动资产总额3,281固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	3,431 2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
固定资产净额2,314经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	2,310 2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
经营租赁使用权资产2,151商誉1,888无形资产净额146	2,217 1,932 150 1,265 332 129 265
商誉1,888无形资产净额146	1,932 150 1,265 332 129 265
无形资产净额 146	150 1,265 332 129 265
	1,265 332 129 265
以别取行行承及示值 I.U.U	332 129 265
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	129 265
	265
	12 021
资产总额	12,031
在法一式联员业验职权关系权关	
负债、可赎回非控股权益及权益 游动免债	
流动负债 应付账款及其他流动负债 2.149	0.164
Y Company of the Comp	2,164
1. I I was also also also also also also also al	168
	90
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2,422
长期经营租赁负债 1,827 长期融资租赁负债 46	1,899
	44
递延所得税负债 386 其他负债 149	390
	157
负债总额	4,912
可赎回非控股权益	13
股东权益	
每股面值 0.01 美元的普通股;	
已授权发行的 1,000 百万股股份;	
分别于 2024 年 6 月 30 日以及 2023 年 12 月 31 日	
发行的 387 百万股、407 百万股股份	
分别于 2024 年 6 月 30 日以及 2023 年 12 月 31 日	
发行在外的 386 百万股、407 百万股股份 4	4
库存股份 (17)	_
资本公积 4,103	4,320
未分配利润 2,048	2,310
累计其他综合亏损 (326)	(229)
百胜中国控股有限公司股东之权益总额 5,812	6,405
非控股权益657	701
权益总额	7,106
负债、可赎回非控股权益及权益总 额 <u>\$</u>	12,031

百胜中国控股有限公司 簡明合并现金流量表 (百万美元) (未经审核)

Page			截至6月3	0日止	六个月
か利用 世話 中腔 収益 \$ 5.55 \$ 5.27 折旧 及権情 2.23 2.28 共通 交替 付比 交替 2.02 2.28 大投 交 收益 亏碍 (16 2.8 权益 法核算 的投资					
折口及轉销 235 228 非現金管育程院成本 203 202 大百及城住于文 14 17 投资、收益》 ラ荷 28 权益法核算的投资债益 7 8 違延所得稅 (2) 13 废权城勘开文 (2) 13 应收帐数变动 (5) 2 存变变 52 1 传种难引用、其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付所箱税变动 25 25 应付所箱税变动 (26) (193) 其他、冷额 (21) (36) 经营场研护生现金净额 (21) (36) 发生放射及其物(整方数) (20) (179 (2,172) 放弃活动所用现金净额 (35) (33) 2 投資活动所用金净额 (30) (38) (38) 短期情意附活动 (30) (30) (30) 短期需要提供的股份 (80) (12) (28) 发育活动所用金净额 (30) (22) (23) (28) (28) (28) (28) (28) (28) (28) (28) (28)<	现金流量一经营活动	-	·		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
## 1	净利润一包括非控股权益	\$	535	\$	527
英日及補信开支 14 17 投資(收益) 亏損 (16) 28 株自な結汰核算的投资預益 7 8 選延所得税 (2) 13 股权徽励开支 23 29 应收缴所支 23 29 应收缴所支 52 1 存货变动 (5) 2 存货变动 (28) 19 应付所得税交动 25 25 长期经营租负债变动 26 (28) 支性多面相负债变动 (20) (36) 经营活初所产生现全种额 843 924 现金企業中 投资活动 (35) (332) 购买证期投资长期银份 千分款及票指 (1,479) (2,172) 短期有效 长期限行 存款及票指到期 1,702 1,904 其他 净额 3 2 投资新利用现金净额 (35) (58) - 现金产量额量量额 (35) (25) - 短期指数性系数项 (36) - - 短期指数性系数项 (30) - - 现金产量额量量额 (30) - - 现金产量额量额 </td <td>折旧及摊销</td> <td></td> <td>235</td> <td></td> <td>228</td>	折旧及摊销		235		228
芳吉及減値开支 14 17 投資 (收益) 亏損 (16) 28 水自込装終的投資價益 - - 来自私益法核算的投资价分派股息 7 8 遊玩所得税 (2) 13 股权激励开支 23 29 吃收账款交动 (5) 2 存货变动 (28) 19 应付所得税交动 25 25 长期经营租赁负债变动 (20) (36) 发者活动所产生观企停额 843 924 现金流量一投货活动 (358) (332) 购买每期投资长期银贷 长期银行存款及票据到期 (1,479) (2,172) 短期的交联 长期银贷 长期银行存款及票据到期 (1,479) (2,172) 短期投资 长期银贷 长期银行存款及票据到期 (1,20) 1,904 其他 净额 (32) - 现金流量一般衰弱 (32) - 现金流量一般衰弱 (32) - 型期持款 医环球型 (30) - 型期营 医球性活动 (32) - 型期营 医球型 (32) - 型制度 医球型 (32) - 型期营 医球型 (32) - <td>非现金经营租赁成本</td> <td></td> <td>203</td> <td></td> <td>202</td>	非现金经营租赁成本		203		202
投資(收益) 亏損 (16) 28 权益法核算的投资債益 — — 連延所得稅 (2) 13 度收職滿支效 (2) 13 度收職減支效 (5) 2 存货变功 52 1 特権费用、其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付账者及我他流动负债变功 27 54 应付账有税变动 25 25 长度苦动所产生现金净额 21 (36) 发生活动所产生现金净额 843 924 现金流量一投资活动 (21) (36) 发生活动所产生现金净额 (358) (332) 购买短朋投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他、产额 33 2 投资活动所用现金净额 307 — 短期借款所得款项 307 — 短期借款修还款项 (52) — 短期借款修还款项 (52) — 加增商股股份 (86) (122) 放普通股投价的股息 (28) (28) 内事主股股公 (28) (28) 收到主股股份 (28) (28) 收到主股股公 (26) <	关店及减值开支		14		17
収益誌核算的投資的分派股息 一 一 産延所存税 (2) 13 股权廠局开支 23 29 应收账款交对 (5) 2 存货变动 52 1 传摊费用,其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付所税投变动 27 54 应付所税投变动 25 25 长期包蓄租赁负债变动 (21) (36) 发管括动所产生现金净额 843 924 现金流量一投资活动 (358) (332) 股系型制投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他、净额 3 2 投资活动所用现金净额 3 2 现金流量一股货活功 307 一 短期借款所得款项 307 一 短期借款所得款项 307 一 短期偿还总项付 (869) (122) 成普通股投行的现金股息 (120) (108) 向非空股股公並交付的现金股息 (28) (28) 收到非控股权益的注资 - 35 支付与收购税 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (785) (230) 现金、现金等价的及受限制现金(减少)增加净额 (11) (37) 现金、现金等价的及受限制现金(减少)增加净额	投资(收益)亏损				
遊延所得稅 (2) 13 股权廠励开支 23 29 应收账款交动 (5) 2 存货变动 52 1 特練费用,其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付所有税变动负债变动 27 54 应付所有税变动 25 25 长期经营租赁负债变动 (206) (193) 其他净额 (206) (193) 现金流量一投资活动 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 (1,702 1,904 其他,净额 3 2 投充活动所用现金净额 (358) (358) 短期投资、长期银行存款及票据到期 (132) (598) 短期投资、长期银行存款及票据到期 (30 - 短期投资、大期银行存款及票据到期 (30 - 短期投资、大期银行存款及票据到期 (20 - 应期营业、投资、大期、企業公司、企業公司、企業公	权益法核算的投资损益				_
股权敵励开支 23 29 应收帐款变动 (5) 2 存货变动 52 1 待摊费用,其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付帐款及其他流动负债变动 27 54 应付所得税变动 25 25 长期经营租贷负债变动 (206) (193) 其他,净额 (21) (36) 经营活动所产生现金净额 (21) (36) 经营活动所产生现金净额 (358) (332) 购买起期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 起期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他,净额 3 2 投资活动所用现金净额 (132) (598) 现金需要的方式动 - - 短期借款院还款项 (52) - 四期借款偿还款项 (52) - 四期借款偿还款项 (52) - 应销通股股份 (28) (28) 或普通股股份 (28) (28) 应有进业股股总 (28) (28) 交付与收购相关价的股股股 (17) (4) 融资活动的上股户 (17) (4) 概算公司金等价物及是限制现金(减少)增加净额 (86) (230) 现金、现金等价物及是限制	来自权益法核算的投资的分派股息		7		8
股权憲励开支 23 29 应收账款变动 (5) 2 存货变动 52 1 桔楝费用,其他流动负债变动 (28) 19 应付账款及其他流动负债变动 27 54 应付所得校变功 25 25 长期经营租赁负债变动 (206) (193) 其他,净额 (21) (36) 经营活动所产生现金净额 843 924 观金流量一投资活动 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 投货活动所用现金净额 (33) 2 投货活动所用现金净额 (33) - 短期借款所得款项 (35) (59) 现金普通股股份 (869) (122) 旗普通股股份 (869) (122) 或普通股股份 (28) (28) 向非控股权益的注资 (28) (28) 交付与收购相关的保管金 (- (3) 其他,净额 (17) (4) 融资活动所用级企净额 (785) (230) 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 (85) 59 现金、现金等价物及受限制现金、增加、分類的表面、 (110) (3) <	递延所得税		(2)		13
存貨受动 52 1 特難費用,其他流动资产及增值税资产变动 (28) 19 应付账款及其他流动负债变动 27 54 应付所得税变动 25 25 长期经营租赁负债变动 (206) (193) 其他,净额 (21) (36) 经营活动所产生现金净额 843 924 型金流量一投资活动 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他,净额 3 2 投资活动所用现金净额 (35) (598) 现金流量一融资活动 (35) (598) 现金流量一融资活动 (35) (598) 现金流量一融资活动 (369) (122) 或期借款财金价的股金股息 (126) (108) 向非空股权益定域的股息 (28) (28) 交付与收购相关的保留金 (28) (28) 支付与收购相关的保留金 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (17) (4) 融资活动所用、企 (17) (4) <td>股权激励开支</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>29</td>	股权激励开支				29
存货变动 52 1 存摊费用,其他流动贷产及增值税资产变动 (28) 19 应付账款及其他流动负债变动 27 54 应付所得税变动 25 25 长期经营租赁负债变动 (206) (193) 其他,净额 (21) (36) 经营活动所产生现金净额 843 924 观金流量一投资活动 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他,净额 3 2 投资活动所用现金净额 (132) (598) 现金产品一股资活动 (35) (52) — 短期借款所得款项 (62) — 短期借款所有款项 (52) — 短期借款所有款项 (69) (122) 成期费力的现金股息 (126) (108) 向非空股权益定社的现金股息 (28) (28) 交付与收购相关的保留金 (28) (28) 收入计算的股份 (785) (230) 现金等价物及受限制现金(減少)增加净额 (85) 59 现金等价物及受限制现金一规的及 (11) (37) 现金等价物及受限制现金、现金等价物及受限制现金、现金等价物及受限制现金、现金等价物及受限制现金、现金等价物及受限制现金、现金等价物及受限制现金、现金、现金等价物及受限,以及证金额公司金额公司金额公司金额公司金额公司金额公司金额公司金额公司金额公司金额公	应收账款变动		(5)		2
应付账款及其他流动负债变动2754应付所得税变动2525长期经营租赁负债变动(206)(193)其他,净额(21)(36)经营活动所产生现金净额843924现金流量一投资活动(358)(332)购买短期投资、长期银行存款及票据(1,479)(2,172)短期投资、长期银行存款及票据到期1,7021,904其他,净额32投资活动所用现金净额(132)(598)现金流量一融资活动307-短期借款所得款项(52)-恒购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非投股益的注资-35支付与收购相关的保留金-(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	存货变动		52		1
应付所得税变动 25 25 长期经营租赁负债变动 (206) (193) 其他, 净额 (21) (36 经营活动所产生现金净额 843 924 现金流量一投资活动 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其处产海颈所用现金净额 (132) (598) 现金流量一融资活动所用现金净额 307 一 短期借款所得款项 307 一 短期借款股份金股息 (52) 一 回事通股股份 (869) (122) 就普通股支付的现金股息 (126) (108) 向非控股权益支付的股息 (28) (28) 支付与收购相关的保留金 (28) (28) 支付与收购相关的保留金 (785) (230) 现金、升级条价物及受限制现金的汇率影响 (11) (37) 现金条价物及受限制现金的汽工率影响 (11) (37) 现金条价物及受限制现金(减少)增加净额 (85) 59 现金条价物及受限制现金一期初 1,128 1,130	待摊费用,其他流动资产及增值税资产变动		(28)		19
长期经营租赁负债变动 其他、净额(206) (21) (36)经营活动所产生现金净额 现金流量一投资活动 资本支出 频平短期投资、长期银行存款及票据 其地、净额 短期性产者数少量据到期 技资活动所用现金净额 短期性系统 其他、净额 短期借款所得款项 短期借款偿还款项 回购普通股股份 就普通股支付的股金股息 向非控股权益支付的股息 收到非控股权益的注资 支付与收购相关的保留金 其他、净额(126) (108) (109) (108) (1	应付账款及其他流动负债变动		27		54
其他, 净额(21)(36)经营活动所产生现金净额843924现金流量一投资活动(358)(332)资本支出(358)(332)购买短期投资、长期银行存款及票据(1,479)(2,172)短期投资、长期银行存款及票据到期1,7021,904其他, 净额32投资活动所用现金净额(132)(598)现金流量一融资活动307—短期借款偿还款项(52)—短期借款偿还款项(52)—短期借款偿还款项(52)—短期借款股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资二35支付与收购相关的保留金(28)(28)支付与收购相关的保留金(17)(4)政务活动所用现金净额(17)(4)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金一期初(1,128)1,130	应付所得税变动		25		25
会書活动所产生現金浄額843924現金流量一投資活动(358)(332)資本支出(358)(332)购买短期投資、长期银行存款及票据(1,479)(2,172)短期投资、长期银行存款及票据到期1,7021,904其他,净额32投资活动所用现金净额(132)(598)现金流量一融资活动307一短期借款所得款项(52)一短期借款股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资二35支付与收购相关的保留金(28)(28)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(17)(4)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	长期经营租赁负债变动		(206)		(193)
現金流量一投资活动 (358) (332) 資本支出 (358) (332) 购买短期投资、长期银行存款及票据 (1,479) (2,172) 短期投资、长期银行存款及票据到期 1,702 1,904 其他,净额 3 2 投资活动所用现金净额 (132) (598) 现金流量一融资活动 307 - 短期借款所得款项 (52) - 应期借款偿还款项 (52) - 回购普通股股份 (869) (122) 就普通股支付的现金股息 (126) (108) 向非控股权益立支付的股息 (28) (28) 收到非控股权益的注资 - (3) 支付与收购相关的保留金 - (3) 其他,净额 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (785) (230) 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 (85) 59 现金、现金等价物及受限制现金一期初 1,128 1,130	其他,净额		(21)		(36)
資本支出 购买短期投资、长期银行存款及票据 短期投资、长期银行存款及票据到期 其他,净额 我会流量一融资活动所用现金净额 短期借款所得款项 短期借款所得款项 短期借款偿还款项 回购普通限及价的现金股息 向非空股权益支付的股息 收到非控股权益支付的股息 收到非控股权益的注资 支付与收购相关的保留金 其他,净额 现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 现金、现金等价物及受限制现金一期初(358) (121) (123) (123) (124) (125) (125) (126) (127) (128) (129) (经营活动所产生现金净额		843		924
购买短期投资、长期银行存款及票据 短期投资、长期银行存款及票据到期 其他,净额(1,479) 1,702 1,904 1,702(2,172) 1,904 1,904 1,702其他,净额 短期借款所得款项 短期借款所得款项 短期借款偿还款项 回购普通股股份 就普通股支付的现金股息 向非控股权益支付的现金股息 向非控股权益支付的股息 收到非控股权益支付的股息 收到非控股权益的注资 支付与收购相关的保留金 其他,净额 现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响 现金、现金等价物及受限制现金(減少)增加净额 现金、现金等价物及受限制现金一期初(1,479) (2,172) (2,172) (3) (4) <b< td=""><td>现金流量一投资活动</td><td></td><td></td><td></td><td></td></b<>	现金流量一投资活动				
短期投资、长期银行存款及票据到期1,7021,904其他,净额32投资活动所用现金净额(132)(598)现金流量一融资活动307一短期借款所得款项307一短期借款偿还款项(52)一回购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金—期初1,1281,130	资本支出		(358)		(332)
其他, 净额32投资活动所用现金净额(132)(598)现金流量一融资活动307—短期借款所得款项307—短期借款偿还款项(52)—回购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他, 净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	购买短期投资、长期银行存款及票据		(1,479)		(2,172)
投资活动所用现金净额 现金流量一融资活动(132)(598)现金流量一融资活动307二短期借款所得款项 短期借款偿还款项 回购普通股股份 就普通股支付的现金股息 向非控股权益支付的现金股息 向非控股权益支付的股息 收到非控股权益的注资 支付与收购相关的保留金 其他,净额 现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 现金、现金等价物及受限制现金一期初(132) (132) (132) (133) (143) (143) (144) (154) (155) (159) <b< td=""><td>短期投资、长期银行存款及票据到期</td><td></td><td>1,702</td><td></td><td>1,904</td></b<>	短期投资、长期银行存款及票据到期		1,702		1,904
現金流量一融資活动 307 一 短期借款所得款项 307 — 短期借款偿还款项 (52) — 回购普通股股份 (869) (122) 就普通股支付的现金股息 (126) (108) 向非控股权益支付的股息 (28) (28) 收到非控股权益的注资 — 35 支付与收购相关的保留金 — (3) 其他,净额 (17) (4) 融资活动所用现金净额 (785) (230) 现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响 (11) (37) 现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 (85) 59 现金、现金等价物及受限制现金一期初 1,128 1,130	其他,净额		3		2
短期借款所得款项307一短期借款偿还款项(52)—回购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	投资活动所用现金净额		(132)		(598)
短期借款偿还款项(52)一回购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	现金流量一融资活动		<u> </u>		<u> </u>
回购普通股股份(869)(122)就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	短期借款所得款项		307		_
就普通股支付的现金股息(126)(108)向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	短期借款偿还款项		(52)		_
向非控股权益支付的股息(28)(28)收到非控股权益的注资—35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	回购普通股股份		(869)		(122)
收到非控股权益的注资二35支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	就普通股支付的现金股息		(126)		(108)
支付与收购相关的保留金—(3)其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130			(28)		(28)
其他,净额(17)(4)融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	收到非控股权益的注资		_		35
融资活动所用现金净额(785)(230)现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金一期初1,1281,130	支付与收购相关的保留金		_		(3)
现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响(11)(37)现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额(85)59现金、现金等价物及受限制现金—期初1,1281,130	其他,净额		(17)		(4)
现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额 (85) 59 现金、现金等价物及受限制现金—期初 1,128 1,130	融资活动所用现金净额		(785)		(230)
现金、现金等价物及受限制现金—期初	现金、现金等价物及受限制现金的汇率影响		(11)		(37)
现金、现金等价物及受限制现金—期初	现金、现金等价物及受限制现金(减少)增加净额		(85)		59
现金、现金等价物及受限制现金—期末	现金、现金等价物及受限制现金一期初		1,128		1,130
	现金、现金等价物及受限制现金一期末	\$	1,043	\$	1,189

在此新闻稿中:

- 提供的若干绩效指标和非公认会计准则计量指标,不计及外币换算的影响。该等金额乃透过按上一年度的平均汇率换算本年度业绩得出。我们认为不计及外币换算的影响可在排除外汇波动的情况下提供更好的同比比较。
- 系统销售额增长反映所有经营我们品牌的全部餐厅的销售额情况,无论餐厅的所属权,即包括本公司所有自营餐厅及加盟店的销售额,不包括我们并无收取基于销售额的特许权使用费的非本公司自营餐厅的销售额。加盟店的销售额一般为本公司持续产生以按其系统销售额约6%的平均费率计费的加盟费收入。加盟店餐厅的销售额不计入简明合并利润表内的公司餐厅收入;然而加盟费收入计入本公司的收入内。我们认为系统销售额增长对投资者有用,可作为衡量业务整体实力的重要指标,原因为其包含了所有的收入驱动因素、本公司及加盟店的同店销售额,以及净餐厅增长。
- 从 2018 年 1 月 1 日起,公司更改了同店销售额增长的定义。同店销售额增长指本公司系统内于之前财政年度第一日前营业的全部餐厅的食品销售额之估计百分比变动,不包括餐厅门店暂时停业的期间。我们将此等餐厅称为"基础"餐厅。此前,同店销售额增长是指公司系统内所有开业一年以上的餐厅(包括暂时停业的门店)的销售额之估计百分比变动,基础门店逐月滚动变化。此次修订是为了与管理层内部衡量业绩的方式保持一致,并注重较为稳定基础餐厅。

品牌餐厅数目

肯德基

总计

	2023年12月31日	新建	关店	收购	2024年6月30日
自营餐厅	9,237	614	(112)	1	9,740
加盟店	1,059	144	(11)	(1)	1,191
总计	10,296	758	(123)		10,931
必胜客					
	2023年12	月 31 日	新建	关店	2024年6月30日
自营餐厅		3,155	246	(60)	3,341
加盟店		157	10	(4)	163
总计		3,312	256	(64)	3,504
其他					
	2023年1	2月31日	新建	关店	2024年6月30日
自营餐厅		256	10	(69)	197
加盟店		780	51	(40)	791

1,036

61

(109)

988

非公认会计准则计量指标 (除每股数据外,所有金额均以百万美元为单位) (未经审核)

除本新闻稿内根据美国公认会计准则提供的业绩外,本公司提供下列非公认会计准则计量指标:

- 经调整特别项目的计量指标,包括经调整经营利润、经调整净利润、经调整每股普通股盈利、经调整实际税率及经调整 EBITDA;
- 公司餐厅利润及餐厅利润率;
- 核心经营利润和核心经营利润率为经调整特别项目的经营利润,并进一步调整了影响可比性的项目及外币换算影响;

该等非公认会计准则指标并非旨在取代本公司根据公认会计准则呈列财务业绩。相反,本公司相信该等非公认会计准则指标的 呈列可为投资者提供额外资料,以便比较过去及目前的业绩,不包括本公司认为其并不代表本公司核心营运的项目。

就经调整特别项目的非公认会计准则计量指标而言,本公司剔除特别项目的影响,以作内部表现评估及作为厘定若干员工薪酬 的因素。特别项目并不包括在我们的任何分部业绩内。

经调整 EBITDA 为包括非控股权利的净利润调整权益法核算的投资损益、所得税、利息收入净额、投资收益或亏损、折旧与摊销、门店减值费用及特别项目。作为调整项目计入经调整 EBITDA 的门店减值费用主要是由于我们每半年或当事件或情况发生变化表明餐厅层面的资产的账面金额可能无法收回时,对餐厅的长期资产的减值情况评估所产生的。如果这些餐厅层面的资产未减值,则该资产的折旧将作为 EBITDA 的调整项目。因此,门店减值的费用是一项与餐厅层面资产折旧摊销类似的非现金项目。本公司认为撤除该非现金项目将有利于投资者以及分析师衡量经营表现。

餐厅利润为公司餐厅收入减去自营餐厅于产生公司餐厅收入时的直接相关开支,包括食品和包装物成本,餐厅层面薪金及员工福利,租金,餐厅资产的折旧和摊销,广告费用,以及其他运营费用。餐厅利润率定义为餐厅利润除以公司餐厅收入。我们亦利用餐厅利润及餐厅利润率对自营餐厅进行内部评估,我们认为相关指标为投资者提供了关于自营餐厅盈利能力的有效信息。

核心经营利润为经调整特别项目,并进一步剔除影响可比性的项目及外币换算影响的经营利润。在评估是否对可能重大或可能影响对我们持续财务和业务表现或趋势的理解的项目的影响进行调整时,我们会考虑定量和定性因素。因受政策变更或其他外界因素影响以及与我们核心营运不同或无关的活动带来的非现金项目,使得费用、收益和会计变动被管理层视为显著影响本期或可比期间业绩,通常被认为是"影响可比性的项目"。影响可比性的项目包括但不限于:业主和政府机构的临时补贴、税收政策变动导致的增值税加计抵减、以及收购时确认的重新购入加盟权的摊销。我们认为,呈列核心经营利润为进一步加强我们过往经营业绩与其相关经营业绩趋势的可比性提供了额外资料,同时我们利用该指标来评估核心营运的绩效。核心经营利润率定义为核心经营利润除以不计及外币换算影响的总收入。

下表载列最直接可比的美国公认会计准则财务计量指标与非公认会计准则财务计量指标的调节。分部公认会计准则经营利润与餐厅利润以及核心经营利润的调节呈列在此新闻稿中的分部业绩。

表7 小柄 500 10 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		截至6月3	80 日止	季度	截	至6月30	日止	六个月
	_	2024年	20	023年	20	24年	20)23年
非公认会计准则计量指标								
经营利润与经调整经营利润的调节								
经营利润	\$	266	\$	257	\$	640	\$	673
特别项目,经营利润	<u> </u>	_		(2)				(5)
经调整经营利润	<u>\$</u>	266	\$	259	\$	640	\$	678
净利润与经调整净利润的调节								
净利润一百胜中国控股有限公司	\$	212	\$	197	\$	499	\$	486
特别项目,净利润—百胜中国控股有限公司	<u></u>	212	ф.	(2)	Φ.	400	Φ.	(5)
经调整净利润,百胜中国控股有限公司	<u>\$</u>	212	\$	199	\$	499	\$	491
每股普通股盈利与经调整每股普通股盈利的调节 每股普通股基本盈利	\$	0.55	\$	0.47	¢.	1 27	ď	1.16
特别项目,每股普通股基本盈利	Ф	0.55	Э	0.47	\$	1.27	\$	1.16 (0.01)
经调整每股普通股基本盈利	\$	0.55	\$	0.47	\$	1.27	\$	1.17
每股普通股摊薄盈利	\$	0.55	\$ \$	0.47	\$	1.26	\$	1.15
特别项目,每股普通股摊薄盈利	Ψ		Ψ		Ψ		Ψ	(0.01)
经调整每股普通股摊薄盈利	\$	0.55	\$	0.47	\$	1.26	\$	1.16
实际税率与经调整实际税率的调节	_		= ====					
实际税率		25.2%	ó	24.7%		26.2%		27.09
特别项目对实际税率的影响		%		0.1%		—%		0.19
经调整实际税率	_	25.2%	<u> </u>	24.6%		26.2%		26.99
净利润与经调整 EBITDA 的调节		24年	202	3年	202	4年		23年
争利润一百胜中国控股有限公司	\$		\$		\$		\$	486
争利润一非控股权益 57. ************************************		16		17		36		41
权益法核算的投资损益 听得税				1				
利息收入净额		//				100		106
投资(收益)亏损		(31)		71		190 (69)		
经营利润		(31) (8)				190 (69) (16)		(78)
		(31) (8) 266		71 (40)		(69)		(78) 28
特别项目,经营利润		(8) 266 —		71 (40) 11 257 2		(69) (16) 640		(78) 28 673 5
特别项目,经营利润 经调整经营利润		(8) 266 — 266		71 (40) 11 257 2 259		(69) (16) 640 — 640		(78) 28 673 5 678
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销		(8) 266 — 266 118		71 (40) 11 257 2 259 112		(69) (16) 640 — 640 235		(78) 28 673 5 678 228
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用	<u></u>	(8) 266 ——————————————————————————————————	<u> </u>	71 (40) 11 257 2 259 112 17	\$	(69) (16) 640 — 640 235 19		(78) 28 673 5 678 228 21
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA	\$	(8) 266 ——————————————————————————————————	\$	71 (40) 11 257 2 259 112 17	\$	(69) (16) 640 — 640 235	\$	(78 28 673 5 678 228 21
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA	<u> </u>	(8) 266 —————————————————————————————————		71 (40) 11 257 2 259 112 17 388		(69) (16) 640 — 640 235 19 894		(78 28 673 5 678 228 21 927
等别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA		(8) 266 —————————————————————————————————	日止季	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388	截至	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927
特别项目,经营利润 圣调整经营利润 所旧与摊销 餐厅减值费用 圣调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下:		(8) 266 —————————————————————————————————	日止季	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388	截至	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927
特别项目,经营利润 经调整经营利润 所旧与摊销 餐厅减值费用 圣调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下:		(8) 266 — 266 118 15 399 並至 6 月 30 24 年	日止季	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388	截3 202	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927 六个月
等别项目,经营利润 经调整经营利润 所旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 等别项目的详情呈列如下:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 — 266 118 15 399 並至 6 月 30 24 年	日止季 202	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388	截3 202	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927 六个月
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下: 合伙人绩效股票单位奖励的股权激励开支 ⁽¹⁾ 特别项目,经营利润 特别项目的税务影响 ⁽²⁾	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 — 266 118 15 399 並至 6 月 30 24 年	日止季 202	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388 *** (2) (2)	截3 202	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927 六个月 23年 (5
特别项目,经营利润 经调整经营利润 断旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下: 合伙人绩效股票单位奖励的股权激励开支 ⁽¹⁾ 特别项目的税务影响 ⁽²⁾ 特别项目,净利润一包括非控股权益	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 — 266 118 15 399 並至 6 月 30 24 年	日止季 202	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388	截3 202	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927 六个月 23年
特别项目,经营利润 经调整经营利润 断旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下: 合伙人绩效股票单位奖励的股权激励开支(1) 特别项目,经营利润 特别项目的税务影响(2) 特别项目,净利润一包括非控股权益 特别项目,净利润一非控股权益	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 —————————————————————————————————	日止季	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388 E度 (2) (2) ———————————————————————————————	截3 202 \$	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78 28 673 5 678 228 21 927 次个月 23年 (5 (5
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下: 合伙人绩效股票单位奖励的股权激励开支 ⁽¹⁾ 特别项目的税务影响 ⁽²⁾ 特别项目的税务影响 ⁽²⁾ 特别项目,净利润一包括非控股权益 特别项目,净利润一非控股权益 特别项目,净利润一百胜中国控股有限公司	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 —————————————————————————————————	日止季 202	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388 3年 (2) (2) — (2) — (2)	截3 202	(69) (16) 640 — 640 235 19 894 — — — — — — — — — — — — —	日止才	(5) (5) (5) (5) (5)
特别项目,经营利润 经调整经营利润 折旧与摊销 餐厅减值费用 经调整 EBITDA 特别项目的详情呈列如下: 合伙人绩效股票单位奖励的股权激励开支 ⁽¹⁾ 特别项目,经营利润 特别项目的税务影响 ⁽²⁾ 特别项目,净利润—包括非控股权益 特别项目,净利润—目胜中国控股有限公司 发行在外的加权平均普通及摊薄潜在普通股数(按百万计) 特别项目,每股普通股摊薄盈利	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(8) 266 —————————————————————————————————	日止季	71 (40) 11 257 2 259 112 17 388 E度 (2) (2) — (2) — (2) — (2) — (2) 422	截3 202 \$	(69) (16) 640 — 640 235 19 894	日止才	(78) 28 673 5 678 228 21 927 次个月 23年 (5) (5)

- (1) 于 2020 年 2 月,本公司向被视为对执行本公司的战略运营计划至关重要的选定雇员授出合伙人绩效股票单位奖励。该等绩效股票单位奖励仅于四年表现期内达成下限表现目标时实际归属,基于业绩表现的绩效股票单位奖励发放数量为涉及的目标股份数目的 0%至 200%。该等奖励已于 2023 年 12 月 31 日归属,并于 2024 年第一季度发放。授出合伙人绩效股票单位奖励旨在 应对日益激烈的高级管理人才竞争,激励绩效改革及鼓励管理人员留任。鉴于该等授予的独特性质,薪酬委员会不拟于表现期 内向相同雇员授出类似、特别授予。该等特别奖励的影响从管理层用于评估本公司业绩表现的指标中排除。
- (2) 税务影响乃根据各个特别项目的性质及司法权区按适用税率厘定。

经营利润连同与核心经营利润的调节呈列如下:

	樹	至6月:	30日	止季度	百分比变动	截	至6月30	日止	六个月	百分比变动
	20)24年	20	023年	%	20)24年	20)23年	%
经营利润与核心经营利润的调节										
经营利润	\$	266	\$	257	4	\$	640	\$	673	(5)
特别项目,经营利润				2					5	
经调整经营利润	\$	266	\$	259	3	\$	640	\$	678	(6)
影响可比性的项目										
业主的临时补贴(1)		_		(2)			_		(10)	
政府机构的临时补贴(2)		_		(1)					(3)	
增值税加计抵减 ⁽³⁾		_		(9)					(28)	
重新购入的加盟权的摊销(4)		_		_			_		2	
外币换算影响		9					31			
核心经营利润	\$	275	\$	247	12	\$	671	\$	639	5
总收入		2,679		2,654	1		5,637		5,571	1
外币换算影响		85					239			
总收入,不计及外币换算的影响	\$	2,764	\$	2,654	4	\$	5,876	\$	5,571	5
核心经营利润率		10.0%		9.3%	0.7 个百分点		11.4%		11.5%	(0.1) 个百分点

- (1) 受新冠肺炎疫情影响,本公司获得业主授予的租赁减免。租赁减免主要为本公司的餐厅业务受到不利影响期间的租金减免。该等减免在授予期间于简明合并利润表主要确认为公司餐厅开支项下物业租金及其他经营开支的抵减。
- (2) 受新冠肺炎疫情影响,本公司获得政府就员工福利和为员工提供培训的补贴。该临时补贴于简明合并利润表主要确认为公司餐厅开支项下薪金及员工福利的抵减。
- (3) 根据有关政府机关发布的政策,允许符合标准的特定行业增值税一般纳税人加计将用于抵消其增值税销项税的 10%或 15% 增值税进项,从而抵减增值税应纳税额。该等增值税政策已进一步延长至 2023 年 12 月 31 日,但加计抵扣比例已分别减至 5%或 10%。该增值税加计抵减于简明合并利润表主要确认为公司餐厅开支项下食品及包装物、物业租金及其他经营开支的抵减。该等优惠政策 2024 年没有继续延长。
- (4) 由于收购我们先前未合并合营企业杭州肯德基、苏州肯德基及无锡肯德基,购买价中 66 百万美元、61 百万美元及 61 百万美元分别分配至与重新购入的加盟权有关的无形资产,相关无形资产于余下加盟权合约期限 1 年、2.4 年及 5 年内摊销。截至 2023 年 3 月 31 日该重新购入的加盟权已摊销完毕。该摊销额计入简明合并利润表的其他(收益)开支净额。

百胜中国控股有限公司 分部业绩 (百万美元) (未经审核)

截至 2024年 6月 30 日止季度

		肯德基		必胜客	所	有其他分部	企	业及未分配(1)	抵销	总额
公司餐厅收入	\$	1,983	\$	530	\$	15	\$	_	\$ _	\$ 2,528
加盟费收入		16		2		4		_	_	22
与加盟店往来交易的收入(2)		12		1		16		67	_	96
其他收入		3		7		144		16	 (137)	 33
总收入	\$	2,014	\$	540	\$	179	\$	83	\$ (137)	\$ 2,679
公司餐厅开支	<u> </u>	1,663	-	460		14		_	_	2,137
管理费用		60		27		10		36	_	133
加盟开支		8		1		_		_	_	9
与加盟店往来交易的开支(2)		11		1		14		66	_	92
其他经营成本及开支		2		6		142		16	(137)	29
关店及减值开支净额		6		5		2			 	 13
总成本及开支净额		1,750		500		182		118	 (137)	 2,413
经营利润(亏损)	\$	264	\$	40	\$	(3)	\$	(35)	\$ 	\$ 266

公认会计准则经营利润和餐厅利润的调节

截至 2024年 6月 30 日止季度

	 											
	-	信徳基	业	胜客	所有	其他分部	企业	及未分配 ①		抵销	Ä	总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	264	\$	40	\$	(3)	\$	(35)	\$		\$	266
减:												
加盟费收入		16		2		4				_		22
与加盟店往来交易的收入(2)		12		1		16		67		_		96
其他收入		3		7		144		16		(137)		33
加:												
管理费用		60		27		10		36		_		133
加盟开支		8		1						_		9
与加盟店往来交易的开支(2)		11		1		14		66		_		92
其他经营成本及开支		2		6		142		16		(137)		29
关店及减值开支净额		6		5		2						13
餐厅利润	\$	320	\$	70	\$	1	\$		\$		\$	391
公司餐厅收入	·	1,983		530		15	·	_		_		2,528
餐厅利润率		16.2%		13.2%		5.9%		不适用		不适用		15.5%

公认会计准则经营利润和核心经营利润的调节

截至 2024 年 6 月 30 日止季度

	背	徳基	 胜客	所有其	其他分部	企业及	法分配(1)		氐销	k	总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	264	\$ 40	\$	(3)	\$	(35)	\$	_	\$	266
特别项目,经营利润			 								
经调整经营利润(亏损)	\$	264	\$ 40	\$	(3)	\$	(35)	\$		\$	266
外币换算影响		9	 1				(1)				9
核心经营利润(亏损)	\$	273	\$ 41	\$	(3)	\$	(36)	\$		\$	275

截至 2023 年 6 月 30 日止季度

	뷭	育德基	必胜客		所有其他分部		企业及未分配(1)		 抵销	总额
公司餐厅收入	\$	1,954	\$	546	\$	17	\$	_	\$ _	\$ 2,517
加盟费收入		15		2		4		_	_	21
与加盟店往来交易的收入(2)		11		1		17		60	_	89
其他收入		4		5		144		10	(136)	 27
总收入	\$	1,984	\$	554	\$	182	\$	70	\$ (136)	\$ 2,654
公司餐厅开支		1,616		479		18		_	_	2,113
管理费用		67		30		10		46	_	153
加盟开支		7		1		1		_	_	9
与加盟店往来交易的开支(2)		9		1		15		59	_	84
其他经营成本及开支		4		4		142		10	(136)	24
关店及减值开支净额		8		4		2		_	_	14
总成本及开支净额		1,711		519		188		115	(136)	2,397
经营利润 (亏损)	\$	273	\$	35	\$	(6)	\$	(45)	\$ 	\$ 257

公认会计准则经营利润和餐厅利润的调节

截至 2023 年 6 月 30 日止季度

	似土 2023 平 0 万 30 日止手及											
	1	徳基	必	胜客	所有	其他分部	企业	及未分配(1)		抵销		总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	273	\$	35	\$	(6)	\$	(45)	\$		\$	257
减:												
加盟费收入		15		2		4		_		_		21
与加盟店往来交易的收入(2)		11		1		17		60		_		89
其他收入		4		5		144		10		(136)		27
加:												
管理费用		67		30		10		46		_		153
加盟开支		7		1		1		_		_		9
与加盟店往来交易的开支(2)		9		1		15		59		_		84
其他经营成本及开支		4		4		142		10		(136)		24
关店及减值开支净额		8		4		2						14
餐厅利润 (亏损)	\$	338	\$	67	\$	(1)	\$		\$		\$	404
公司餐厅收入		1,954		546		17		_		_		2,517
餐厅利润率		17.3%		12.4%		(9.6)%		不适用		不适用	适用	16.1%

公认会计准则经营利润和核心经营利润的调节

截至 2023 年 6 月 30 日止季度

	肯	徳基	必胜客		所有其他分部		企业及未分配(1)		批	紙销	总额			
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	273	\$	35	\$	(6)	\$	(45)	\$	_	\$	257		
特别项目,经营利润								2		_		2		
经调整经营利润 (亏损)	\$	273	\$	35	\$	(6)	\$	(43)	\$		\$	259		
影响可比性的项目														
业主的临时补贴		(2)				_		_		_		(2)		
政府机构的临时补贴		(1)				_		_		_		(1)		
增值税加计抵减		(7)		(1)		(1)		_		_		(9)		
外币换算影响					-				-					
核心经营利润(亏损)	\$	263	\$	34	\$	(7)	\$	(43)	\$		\$	247		

截至2024年6月30日止六个月

	肖	徳基	į	必胜客	所	有其他分部	企业	及未分配(1)	抵销	总额
公司餐厅收入	\$	4,176	\$	1,117	\$	29	\$	_	\$ _	\$ 5,322
加盟费收入		34		4		9		_	_	47
与加盟店往来交易的收入(2)		26		2		36		139	_	203
其他收入		8		12		308		31	(294)	 65
总收入	\$	4,244	\$	1,135	\$	382	\$	170	\$ (294)	\$ 5,637
公司餐厅开支		3,434		974		31		_	(1)	4,438
管理费用		121		54		20		78	_	273
加盟开支		17		2		_		_		19
与加盟店往来交易的开支(2)		23		2		33		138	_	196
其他经营成本及开支		6		11		304		30	(293)	58
关店及减值开支净额		7		5		2			_	14
其他开支(收益)净额								(1)	 	 (1)
总成本及开支净额		3,608		1,048		390		245	(294)	 4,997
经营利润(亏损)	\$	636	\$	87	\$	(8)	\$	(75)	\$ <u> </u>	\$ 640

公认会计准则经营利润和餐厅利润的调节

截至 2024年6月30日止六个月

	<u> </u>										
		i德基	必	胜客	所有	其他分部	企业	及未分配(1)	抵销		总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	636	\$	87	\$	(8)	\$	(75)	\$ -	- \$	640
减:											
加盟费收入		34		4		9			_	_	47
与加盟店往来交易的收入(2)		26		2		36		139	_	_	203
其他收入		8		12		308		31	(29	4)	65
加:											
管理费用		121		54		20		78	_	_	273
加盟开支		17		2		_		_	_		19
与加盟店往来交易的开支(2)		23		2		33		138	_	_	196
其他经营成本及开支		6		11		304		30	(29	3)	58
关店及减值开支净额		7		5		2		_	_	_	14
其他开支(收益)净额								(1)			(1)
餐厅利润 (亏损)	\$	742	\$	143	\$	(2)	\$		\$	1 \$	884
公司餐厅收入		4,176		1,117		29			_	_	5,322
餐厅利润率		17.8%		12.8%		(11.1)%		不适用	不适用	Ą	16.6%

公认会计准则经营利润和核心经营利润的调节

截至2024年6月30日止六个月

	肯	肯德基 必胜			所有其他分部		企业及未分配(1)		抵销	总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	636	\$	87	\$	(8)	\$	(75)	\$ 	\$ 640
特别项目,经营利润		_				_		_		_
经调整经营利润 (亏损)	\$	636	\$	87	\$	(8)	\$	(75)	\$	\$ 640
外币换算影响		29		4				(2)		31
核心经营利润 (亏损)	\$	665	\$	91	\$	(8)	\$	(77)	\$ 	\$ 671

截至2023年6月30日止六个月

		IX. 2020 073						1 1 / 4		
	肖	徳基	引	必胜客	所有	其他分部	企业及	未分配(1)	抵销	总额
公司餐厅收入	\$	4,120	\$	1,137	\$	32	\$		\$ 	\$ 5,289
加盟费收入		32		4		10		_	_	46
与加盟店往来交易的收入(2)		21		2		36		123	_	182
其他收入		9		8		306		20	(289)	54
总收入	\$	4,182	\$	1,151	\$	384	\$	143	\$ (289)	\$ 5,571
公司餐厅开支		3,301		986		36	·-	_	(1)	4,322
管理费用		135		59		21		101	_	316
加盟开支		16		2		1		_	_	19
与加盟店往来交易的开支(2)		18		2		33		122	_	175
其他经营成本及开支		8		7		303		18	(288)	48
关店及减值开支净额		9		5		3		_	_	17
其他开支(收益)净额		2		_				(1)	 	 1
总成本及开支净额		3,489		1,061		397		240	 (289)	4,898
经营利润 (亏损)	\$	693	\$	90	\$	(13)	\$	(97)	\$ 	\$ 673

公认会计准则经营利润和餐厅利润的调节

截至2023年6月30日止六个月

	<u> </u>	青德基	业	必胜客	所有:	其他分部	企业	及未分配(1)		抵销		总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	693	\$	90	\$	(13)	\$	(97)	\$	_	\$	673
减:												
加盟费收入		32		4		10		_		_		46
与加盟店往来交易的收入(2)		21		2		36		123		_		182
其他收入		9		8		306		20		(289)		54
加:												
管理费用		135		59		21		101		_		316
加盟开支		16		2		1				_		19
与加盟店往来交易的开支(2)		18		2		33		122		_		175
其他经营成本及开支		8		7		303		18		(288)		48
关店及减值开支净额		9		5		3				_		17
其他开支(收益)净额		2						(1)		_		1
餐厅利润(亏损)	\$	819	\$	151	\$	(4)	\$		\$	1	\$	967
公司餐厅收入		4,120		1,137		32		_				5,289
餐厅利润率		19.9%		13.3%		(15.1)%		不适用		不适用		18.3%

公认会计准则经营利润和核心经营利润的调节

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月

	数工 2022 上 0 / 1 20 日 工 / 1 / 1											
	肯	肯德基				其他分部	企业及未分配(1)		抵销		ķ	总额
公认会计准则经营利润(亏损)	\$	693	\$	90	\$	(13)	\$	(97)	\$	_	\$	673
特别项目,经营利润		_		_		_		5		_		5
经调整经营利润(亏损)	\$	693	\$	90	\$	(13)	\$	(92)	\$	_	\$	678
影响可比性的项目	<u> </u>				'		'					
业主的临时补贴		(9)		(1)				_		_		(10)
政府机构的临时补贴		(3)		_				_		_		(3)
增值税加计抵减		(24)		(3)		(1)		_		_		(28)
重新购入的加盟权的摊销		2						_		_		2
外币换算影响												
核心经营利润(亏损)	\$	659	\$	86	\$	(14)	\$	(92)	\$		\$	639

上述财务报表将基于管理责任的分部业绩与简明合并利润表进行了核对。

- (1) 由于相关交易性质上被视为公司收入及开支,故相关金额并无就做出经营决策或评估财务表现而分配至任何分部。
- (2) 主要包括由于公司中央采购模式产生的与加盟店交易之收入及有关开支,本公司根据该模式集中采购食品及包装物,然后向包括加盟店在内的肯德基和必胜客餐厅出售。